

مذكرة عرض اجتماعات الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)			
نوع الاجتماع	مجلس الإدارة	رقم الجلسة	السادس والثلاثون
اليوم / التاريخ	الخميس ١٠ سبتمبر ٢٠٢٠ الموافق ٢٢ محرم ١٤٤٢ هـ	مكان الاجتماع	ZOOM
		وقت الاجتماع	10:00 AM
الموضوع	ثامناً : اعتماد العروض الواردة لبناء الخطة الاستراتيجية الثالثة للجمعية 2022-2024		
حيث ان الخطة الاستراتيجية الحالية للجمعية 2018-2020 – فقد تم إعداد كراسة مواصفات وشروط (مرفق) وتم ارسال الكراسة الى أكثر من (52) مكتب وجهة استشارية متخصصة . وقد وردنا (28) عرض فني ومالي متفاوتة من حيث الخبرة في القطاع غير الربحي والخبرة بناء الخطط الاستراتيجية والمستشارين . وبعد الفرز الأولي لهذه العروض من خلال مجموعة معايير مرتبطة (بالخبرة والتكلفة والوقت) وفق آراء الإدارة التنفيذية ومديري الإدارات بالجمعية .			
المقترح	نقترح أن يتم ترشيح رئيس للفريق من أحد أعضاء مجلس الإدارة وكذلك ان يتم تمديد الخطة الاستراتيجية الحالية الى نهاية عام 2021 مع البدء في التخطيط وتعميد جهة استشارية لبدء تقييم الخطة الحالية وتكون الخطة الاستراتيجية الثالثة للجمعية (2022-2024) ويتم البدء من الان بحيث تعتمد الخطة الاستراتيجية الجديدة في نهاية النصف الأول من العام 2021 تمهيداً لبدء التخطيط التشغيلي والمبادرات والموازنات بشكل مدروس يحقق تطلعات مجلس الإدارة والمستفيدين وكافة أصحاب المصلحة وذلك وفق الخطة الزمنية المقترحة (مرفق)		
المرفقات	١ . نسخة من كراسة الشروط والمواصفات لمشروع بناء الخطة الاستراتيجية الثالثة للجمعية . ٢ . نسخة من روابط العروض المقدمة للمشروع . ٣ . نسخة من الخطة الزمنية للمشروع وآلية تقييم العروض . ٤ . نسخة من تقرير تقييم الإدارة التنفيذية ومديري الإدارات للعروض المقدمة .		



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية



كراسة الشروط والمواصفات لمشروع
بناء الخطة الاستراتيجية الثالثة
للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة
الشرقية (بناء) 2021 - 2023



تنويه

تُعدُّ هذه الوثيقة بمثابة طلب لتقديم العروض (RFP)، ويجب أن لا يتم تفسيرها بأي حال من الأحوال كلياً أو جزئياً كأمر مباشر أو غير مباشر، كما لا تُفسر على أنها طلب أو تصريح بأداء عمل لحساب نفقة الجمعية . وإن الغرض الأساسي من المعلومات المتوفرة في طلب تقديم العروض هو تمكين المتلقي من صياغة عرض متكامل استجابةً لمتطلبات المشروع المنصوص عليها. وعلى الرغم من أن طلب تقديم العروض هذا يتضمن إتاحة المعلومات اللازمة كافة؛ فإنه يجب على مقدمي العروض إجراء تقييماتهم الخاصة المستقلة كما أن عليهم التحقق بشأن كل ما يتعلق بموضوع طلب تقديم العروض ، وتظل المسؤولية على مقدم العرض فيما يتعلق بتحديد أي معلومات أخرى مطلوبة لإعداد العرض، وسيتم اعتبار هذه الوثيقة جزءاً من العقد الذي سيتم توقيعه بين الجمعية ومقدم العرض الذي سيتم عليه الاختيار.



المحتويات

١	تنويه
٣	تعريفات مصطلحات الكراسة :
٤	المقدمة
٦	نبذة عن الجمعية :
٨	الهيكل التنظيمي :
٩	مدة المشروع
٩	أهداف المشروع :
١١	نطاق عمل المشروع :
١٢	التزامات المكتب الاستشاري :
١٢	التزامات الجمعية :
١٢	شروط فنية:
١٣	شروط خاصة:
١٣	شروط التسليم وتقييم العروض:
١٤	إرسال العروض والاستفسارات:

تعريفات مصطلحات الكراسة :

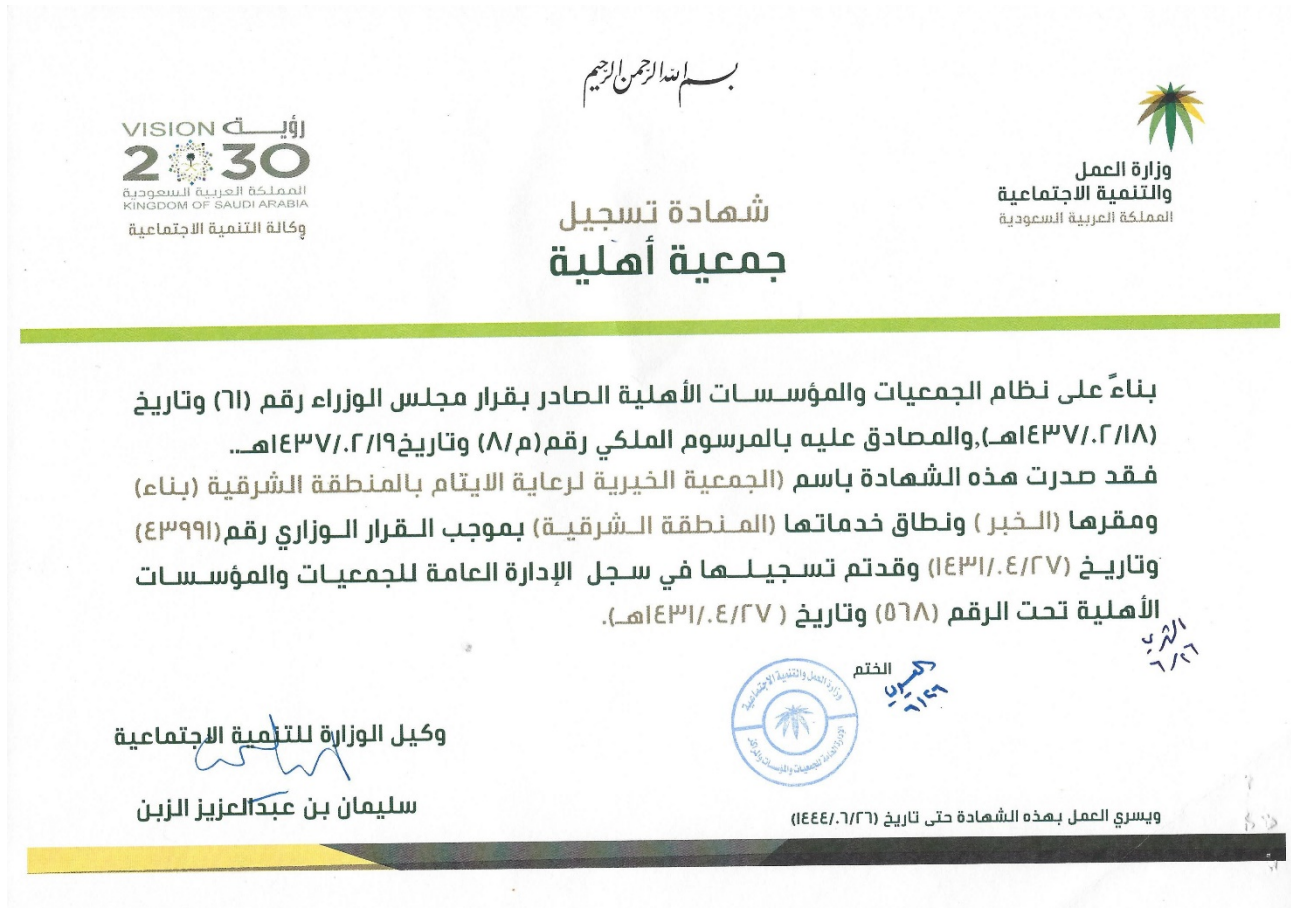
تدُل الكلمات والعبارات التالية على المعاني الموضحة أمامها ما لم يقتضي السياق خلاف ذلك:

الكراسة	كراسة الشروط والمواصفات لمشروع تطوير الخطة الاستراتيجية الثالثة للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء) ٢٠٢١ - ٢٠٢٣
الوزارة	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جهة الاشراف	مركز التنمية الاجتماعية بالدمام
اللائحة الأساسية	اللائحة الأساسية للجمعية الصادر من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
الجمعية	الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)
المشروع	مشروع بناء الخطة الاستراتيجية للجمعية ٢٠٢١-٢٠٢٣
الاستشاري	المكتب او المركز الاستشاري المكلف بعمل الاستراتيجية



المقدمة

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء) جمعية ذات نفع عام بشخصية اعتبارية مستقلة تتمتع بالأهلية الكاملة، و تعنى بشؤون الأيتام وأسرهم في المنطقة الشرقية (الدمام - الخبر - الظهران) .
تم تأسيسها في عام ١٤٣١هـ وصدر الترخيص بالرقم (٥٦٨) وعُقد المجلس التأسيسي للجمعية بتاريخ ١٤٣١/١/٢٦هـ



ورغبة من الجمعية في استكمال مسيرتها وتحقيق أهدافها بمعايير جودة فائقة، ومع احتمال فترة الخطة الاستراتيجية الثانية للجمعية (2020 – 2018) ، تسعى الجمعية إلى إعادة بناء الخطة الاستراتيجية للفترة الثالثة بما يتوافق مع مستجدات بيئة العمل وبما يرقى إلى مستوى طموحات الجمعية في تحقيق تطلعات المستفيدين وجميع الأطراف ذات العلاقة .

ومن هذا المنطلق ترغب الجمعية في إعداد خطة استراتيجية (2021 - 2023) شاملة ومتكاملة تحدد توجهاتها وأولياتها خلال الفترة القادمة بهدف تطوير أعمالها بما يخدم ويلبي تطلعات المستفيدين و أصحاب المصلحة .

مع التأكيد على أن تساهم هذه الاستراتيجية برؤيتها ورسالتها وقيمها المؤسسية والمبادرات الاستراتيجية في تحقيق أهداف الرؤية الوطنية للمملكة ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني ومواكبة للمواضيع الأساسية لنموذج التميز المؤسسي الأوروبي (EFQM) إصدار 2020 والذي يهدف الى العلاقة بين التوجه والاستراتيجية وكيفية استخدامه في إيجاد قيمة مستدامة لأهم المعنيين وتحقيق نتائج متفوقة .

وبطاقة الأداء المتوازن (BSC) .

هذا ويتوقع من المكتب تحديد أهداف واستراتيجيات لمعالجة التحديات الرئيسية واستغلال الفرص التي من شأنها مساعدة الجمعية في تقديم خدماتها وبرامجها وفق أفضل المعايير العالمية .

نبذة عن الجمعية :

أهداف عمل الجمعية كما في اللائحة الأساسية :

١. تنشئة اليتيم تنشئة إسلامية بما يحقق الترابط الأسري والتكافل الاجتماعي التطوعي .
٢. توفير أوجه الرعاية المعنوية والمادية لليتيم منذ مولده وحتى استكمال تعليمه او تدريبه مهنيًا وتهيئته لمواجهة الحياة
٣. تقديم المساعدات المختلفة في مواجهة المشكلات التي تعترض سبيل استقرار حياة اليتيم في جميع مراحل حياته .
٤. توفير الرعاية والخدمات الاجتماعية والصحية داخل بيئته الطبيعية وتحقيق الإشباع النفسي والجسمي .
٥. صرف الإعانات المختلفة من ملابس وغذاء وأدوات ثقافية .
٦. متابعة الأيتام في جميع مراحلهم التعليمية وإقامة النشاطات المسائية لحفظ أوقاتهم.
٧. المساهمة في دمج الأيتام مع المجتمع .

استراتيجية الجمعية ٢٠١٨ – ٢٠٢٠ :

- **الرؤية :** التميز في بناء شخصية اليتيم وتمكينه ودعم أسرته.
- **الرسالة :** تمكين اليتيم ودعم أسرته وفق أفضل الممارسات من خلال برامج نوعية وشراكات مجتمعية وتقنيات حديثة للمساهمة في تحقيق الاستقرار الأسري في المجتمع.
- **القيم :** الالتزام – الاتقان – الاحترام – الشفافية – التكامل

الأهداف الاستراتيجية :

- المساهمة في تحسين حياة اليتيم و أسرته و تمكينه.
- صناعة نماذج من الأيتام فاعلة و مؤثرة في المجتمع .
- تصميم مبادرات نوعية و مبتكرة في تمكين المستفيدين .
- التكامل الاستراتيجي مع كافة الأطراف ذات العلاقة .
- استقطاب و تطوير الكفاءات البشرية المتخصصة .
- تطوير نظم إدارية و تقنية تحقق معايير التميز المؤسسي .
- تحقيق موارد مالية متنامية و مستدامة .
- تحسين الكفاءة المالية و الترشيح من الإنفاق .

إحصائيات عن الجمعية :

شهادة اعتماد	جوائز عربية	جوائز خليجية	جوائز محلية	موظف وموظفة	يتيم و يتيمة وارملة
1	1	2	4	49	3000

كما عملت الجمعية على إجراء الدراسات والبحوث العلمية والميدانية والتي تهدف من خلالها الى تخطيط البرامج والمبادرات وتصميم الخدمات بما يتوافق مع احتياجات وتطلعات الفئات المستفيدة ومن هذه الدراسات:

١. دراسة الاحتياجات التدريبية للأيتام .
٢. الاحتياجات التدريبية لأمهات الأيتام .
٣. واقع احتياجات الأيتام بالجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية
٤. مدى رضا المستفيدين عن خدمات الجمعية.
٥. دراسة خط الكفاية للمستفيدين من خدمات جمعيات الأيتام بالمملكة .
٦. دراسة الاحتياجات التدريبية للعاملين في جمعيات الأيتام .
٧. دراسة أثر تدريب مبادرة بناء القدرات على العاملين في جمعيات الأيتام .

الحوكمة :

حصلت الجمعية على ٩٩% في مشروع تقييم الحوكمة (مكين)

السياسات والشفافية

سياسة إدارة المتطوعين	سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة	سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات	سياسة الاحتفاظ بالوثائق
سياسة الاشتباه بعمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة	سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
سياسة جمع التبرعات	سياسة خصوصية البيانات	سياسة قواعد السلوك	سياسة تضارب المصالح

أبرز الإنجازات والجوائز:



المركز الأول – جائزة الملك خالد للتميز بالمنظمات غير الربحية ٢٠١٦م



المركز الأول – جائزة الأمير محمد بن فهد لأفضل أداء خيري في الوطن العربي



جائزة السنابل للمسؤولية المجتمعية في مؤسسات رعاية الأيتام بدول مجلس التعاون الخليجي ٢٠١٧



المركز الأول – جائزة السبوعي للتميز في العمل الخيري



تكريم من مؤسسة سعفة القدوة الحسنة لقاء تطبيق معايير الشفافية والنزاهة والعدالة والمسائلة

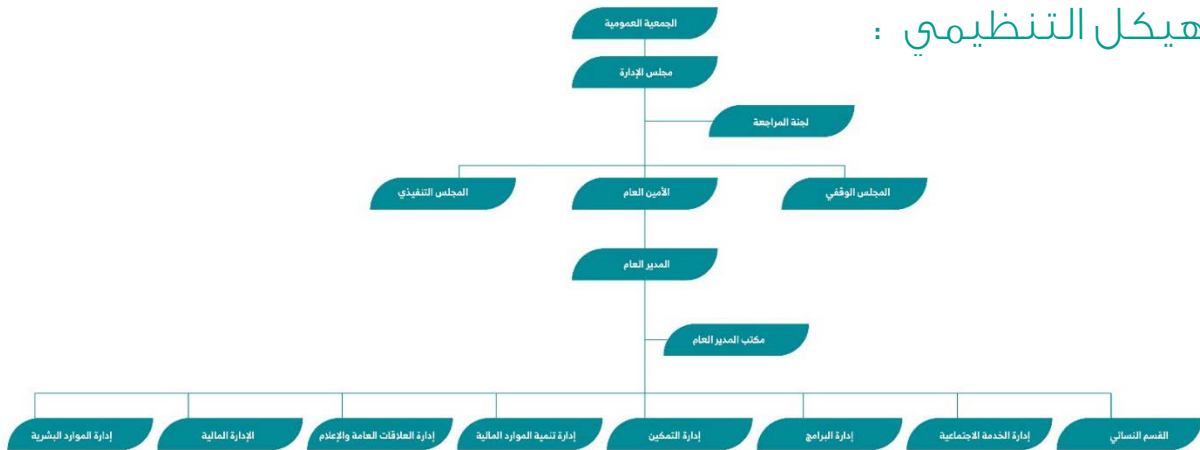


تطبيق نظام إدارة الجودة – والحصول على شهادة ISO 9001 عام ٢٠١٥م



المشروعات الاجتماعية الرائدة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي لعام ٢٠١٩م

الهيكل التنظيمي :



الغرض من الكراسة

توضح هذه الكراسة كافة الشروط والأحكام والمعايير التي تحتاجها الجمعية في بناء وتطوير الخطة الاستراتيجية 2021 – 2023 .

وأن الهدف الرئيسي من هذه الكراسة هو اختيار شركة استشارية متخصصة في مجال الاستشارات والتخطيط الاستراتيجي للقيام بدراسة وتحليل ووضع هذه الاستراتيجية تحتوي هذه الوثيقة على المعلومات والمتطلبات اللازمة التي نعتقد أنها واضحة وشاملة لإعداد وتقديم العروض من قبل الجهات الاستشارية المؤهلة للنظر فيها على خلفية مشروع تطوير استراتيجية الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء) 2021 - 2023

مدة المشروع

مدة الانتهاء من تطوير الاستراتيجية 2021-2023 هو <3> أشهر ابتداء من تاريخ توقيع العقد .

أهداف المشروع :

بناء على المنهجيات العالمية وأفضل الممارسات في بناء وتطوير الاستراتيجيات تمكن أهداف هذه المشروع في تحقيق تطلعات المستفيدين والتميز في خدماتهم لتحقيق المفاهيم التالية :

١. مشاركة المستفيد في تحديد وتطوير وإيصال غاية الجمعية ورسالتها .
٢. تنمية القدرة المؤسسية .
٣. تسخير الإبداع والابتكار .
٤. الإدارة بمرونة وسرعة التكيف مع التغيير .
٥. النجاح من خلال مواهب وقدرات العاملين والمستفيدين .
٦. تهيئة الظروف لتحقيق التغيير .
٧. التمكين للمستفيدين .
٨. بناء العلاقات وضمان الدعم لابتكار قيمة مستدامة .

٩. بناء علاقات مستدامة .

١٠. توجيه ثقافة المؤسسة ورعاية القيم .

إضافة الى تحقيق المعيار الأول من نموذج التميز المؤسسي الأوروبي EFQM إصدار 2020 وهو معيار (الغاية والرؤية والاستراتيجية) والذي يتضمن المعايير الفرعية التالية :

١. تحديد الغاية والرؤية .

٢. تحديد وفهم احتياجات المعنيين .

٣. فهم النظام الإيكولوجي والقدرات الذاتية والتحديات الرئيسية .

٤. تطوير الاستراتيجية .

٥. تصميم وتطبيق نظام للحوكمة وإدارة الأداء .

وكذلك المعيار الخامس وهو معيار (قيادة الأداء والتحول) والذي يتضمن المعايير الفرعية التالية :

٦. قيادة الأداء وإدارة المخاطر .

٧. التحول المؤسسي للمستقبل .

٨. قيادة الابتكار والاستفادة من التكنولوجيا .

٩. الاستفادة من البيانات والمعلومات والمعرفة .

١٠. إدارة الأصول والموارد .

نطاق عمل المشروع :

يعني هذا القسم بتحديد إطار العمل التفصيلي من خلال وضع المخرجات التفصيلية للمشروع ونطاق هذا المشروع هو بناء الخطة الاستراتيجية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء) لـ 2021 – 2023 وتقديم عرض فني ومالي يشمل المخرجات التالية :

م	المخرجات الرئيسية	نوع الوثيقة	المخرجات التفصيلية
١	التخطيط للتخطيط	Word	• منهجية تنفيذ المشروع • مراحل تنفيذ المشروع (جدول زمني مفصل)
٢	تقرير التحليل الاستراتيجي	Powerpoint	• تحليل SWOT • عوامل النجاح • الميزات التنافسية • القضايا الاستراتيجية • تحليل متطلبات الأطراف ذات العلاقة والوضع الحالي لهذه المتطلبات (متطلبات الجمعية من هذه الأطراف – ومتطلبات الأطراف من الجمعية) • مستويات النظام الإيكولوجي للجمعية
٣	وثيقة الخطة الاستراتيجية	Word	• الخريطة الاستراتيجية . • الرؤية – الرسالة – القيم الأهداف الاستراتيجية • الشرائح المستهدفة • الآثار المستهدفة لكل شريحة ونسبة التركيز لكل منها • قائمة أصحاب المصلحة (ماذا يريدون منا)
٤	وثيقة المبادرات الاستراتيجية	Word	• المبادرات الاستراتيجية الرئيسية لمدة ٣ سنوات
٥	وثيقة دليل الأهداف والمؤشرات	Powerpoint	ملف يحوي شرحاً تفصيلياً لكل هدف استراتيجي ومؤشر ومسؤوليات التنفيذ وخط الأساس ومعادلات القياس
٦	وثيقة المتابعة والقياس	Excel	ملف منظومة مؤشرات قياس الأداء يحتوي على (آليات ونماذج متابعة تطبيق الاستراتيجية وفق مؤشرات الأداء)
٧	الموازنة التقديرية لتنفيذ الاستراتيجية	Excel	ملف يتضمن الموازنة التقديرية لتنفيذ الاستراتيجية (إيرادات –تشيغيلية – مبادرات وبرامج وأنشطة)
٨	خطة وموازنة التوظيف	Powerpoint	ملف يتضمن الهيكل التنظيمي للوظائف المطلوبة لتنفيذ الاستراتيجية .
٩	خطة إدارة المخاطر والأزمات	Word	ملف يتضمن خطة ومصفوفة المخاطر المتوقعة خلال فترة الاستراتيجية وخطط التعامل معها

التزامات المكتب الاستشاري :

١. يلتزم المكتب الاستشاري بإدارة ورش العمل واللقاءات وجلسات التركيز بمهنية وكفاءة .
٢. عمل التحليلات اللازمة لمخرجات ورش العمل .
٣. إعداد مسودة الخطة الاستراتيجية 2021-2023 واعتمادها من إدارة الجمعية .
٤. الالتزام بالمواعيد المتفق عليها وفق الجدول الزمني المتفق عليه .
٥. تكليف ضابط اتصال لسهولة التواصل .
٦. تحديد مجالات واجراءات تقييم الوضع القائم والمخرجات التي توضح الفجوة ومتطلبات علاجها .
٧. تحديد منهجية تقييم البرامج والمشاريع التي نفذتها الجمعية واستخلاص المؤشرات التي تظهر أثر هذه البرامج والمشاريع ومدى استفادة الأطراف ذات العلاقة بها.
٨. الاشراف على تنفيذ الخطة الاستراتيجية خلال الثلاث السنوات .

التزامات الجمعية :

١. توفير البيانات والمعلومات والوثائق اللازمة والمطلوبة لتنفيذ المشروع .
٢. توفير قاعات الاجتماعات لتنفيذ ورش العمل .
٣. تكليف ضابط الاتصال لسهولة التواصل .
٤. التعاون مع الفريق الاستشاري وتزويده بكافة المعلومات والبيانات التي تساهم في إنجاح المشروع .
٥. سرعة اعتماد المخرجات الواردة من الاستشاري وفق خطة العمل في المشروع .

شروط فنية:

١. لا تزيد مدة تنفيذ المشروع عن ٤ أشهر من تاريخ توقيع العقد.
٢. مراعاة كافة الملاحظات أو التوجيهات التي تبديها الجمعية أو المستشار الذي تحدده الجمعية للإشراف على المشروع.
٣. مراعاة متطلبات شروط ومعايير الجودة ذات الصلة بأنشطة وخدمات الجمعية.

شروط خاصة:

١. أن يكون للاستشاري خبرة في مجال مماثل.
٢. أن تتضمن السيرة الذاتية لفريق الدراسة خبرات في المجال.
٣. تقديم الاستشاري عرض تقديمي **Presentation** في مقر الجمعية أو عن طريق أحد البرامج الافتراضية .
٤. عند إسناد الاستشارة يعد الاستشاري خطة عمل تفصيلية خلال عشرة أيام من الإسناد، توضح المراحل والمهام والإجراءات والأزمنة وأعضاء فرق العمل والمخرجات.
٥. يحدد الاستشاري مدير المشروع ويكون له صلاحيات الاستجابة في نطاق العقد لطلبات الجمعية أو المستشار الذي تحدده.
٦. كل ما يحصل عليه الاستشاري من بيانات ومعلومات ووثائق تعد سرية وخاصة بالجمعية، ولا يجوز استخدامها خارج نطاق الاستشارة.
٧. مخرجات الاستشارة تعد ملكية خاصة بالجمعية ولا يجوز للاستشاري استخدامها في أي جهة ولأى غرض.
٨. ينفذ الاستشاري الاستشارة وفق ما جاء بهذه الوثيقة وما يتم اعتماده من العرض الفني والمالي والعقد المبرم لتنفيذ الاستشارة.
٩. تحديد تكلفة الاستشارة ونظام سدادها مرتبطة بمخرجات الاستشارة.

شروط التسليم وتقييم العروض:

١. تسليم العروض في الفترة المحددة.
٢. ترسل العروض بصيغة (PDF).
٣. توفير بيانات التواصل.
٤. الجمعية تُقيم العروض وفق معايير فنية ومالية.
٥. الجمعية تخطر المتنافسين بنتائج تقييم العروض.



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية

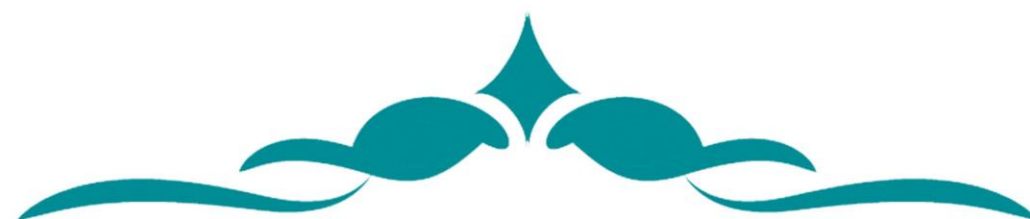
إرسال العروض والاستفسارات:

بيانات الجمعية			
الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)		اسم الجمعية	
0138890075		رقم الهاتف	
209		رقم التحويلة	
0138890073		رقم الفاكس	
info@bena.org.sa		البريد الإلكتروني	
المملكة العربية السعودية – الخبر – شارع الملك عبدالعزيز		العنوان :	
31952	الرمز البريدي	30074	ص.ب



الجمعية الخيرية **لرعاية الأيتام** بالمنطقة الشرقية

   @bena1431 |  059 978 1111



خطة عمل مشروع

الخطة الاستراتيجية للجمعية

2022 - 2024

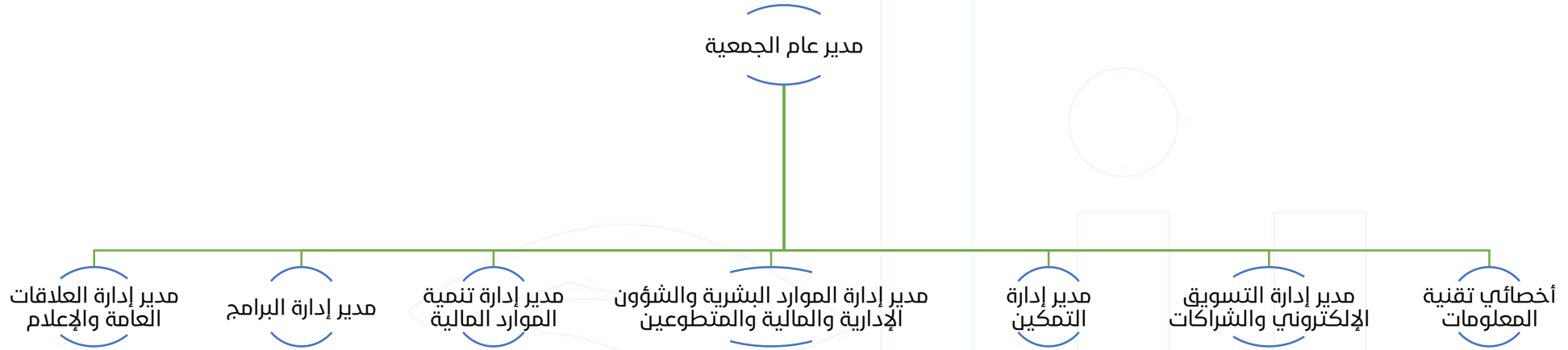


الخطة الزمنية المقترحة للمشروع :

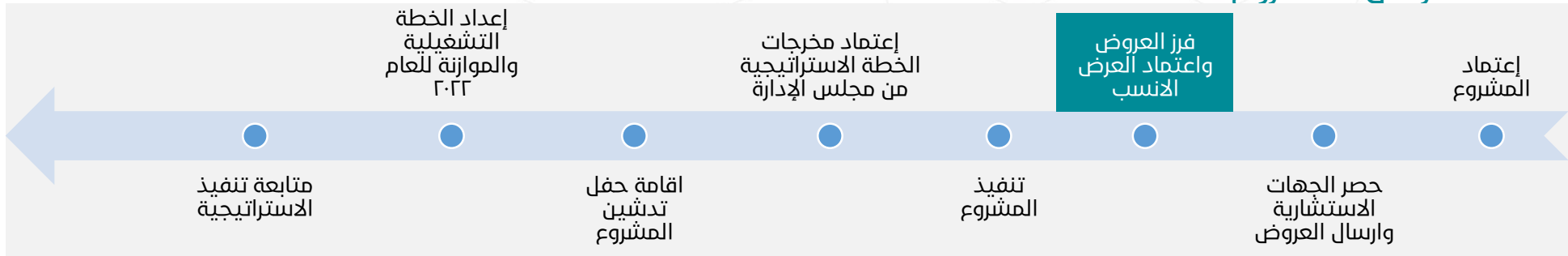
م	المهمة	2020		2021		
		الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث
١	اعتماد المشروع					
١-١	إعداد مسودة المشروع					
٢-١	اعتماد المشروع من المدير العام					
٣-١	اعتماد المشروع من مجلس الإدارة					
٢	إعداد كراسة الشروط ومواصفات					
١-٢	اعداد مسودة الكراسة					
٢-٢	عرض المسودة للمدير العام					
٣-٢	اعتماد كراسة الشروط ومواصفات					
٣	عروض تنفيذ المشروع					
١-٣	حصر الجهات الاستشارية					
٢-٣	ارسال طلب العروض لهذه المراكز					
٣-٣	استقبال عروض تنفيذ المشروع					
٤	فرز واعتماد العروض المقدمة					
١-٤	اختيار لجنة لفرز ومناقشة العروض					
٢-٤	اعتماد العرض من قبل اللجنة					

م	المهمة	2020				2021			
		الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني
٣-٤	اعتماد العرض من مجلس الإدارة								
٤-٤	تحديد أحد أعضاء مجلس الإدارة لتمثيل المجلس في المشروع								
٥-٤	ارسال خطاب تعميم العرض المختار								
٦-٤	ارسال اعتذار للجهات التي لم يتم اختيارها								
٥	تنفيذ المشروع								
١-٥	توقيع الاتفاقية مع المركز								
٢-٥	إعداد خطة العمل								
٣-٥	بدء المشروع وعقد ورش العمل								
٤-٥	عرض المسودة الأولى لنتائج المشروع								
٥-٥	مناقشة مسودة نتائج المشروع								
٦-٥	اعتماد الخطة من مجلس الإدارة								
٧-٥	إقامة حفل تدشين الخطة الاستراتيجية								
٨-٥	التخطيط للعام ٢٠٢٢ م								
٩-٥	بدء التخطيط التشغيلي للعام ٢٠٢٢ م								
١٠-٥	اعتماد الخطة والموازنة للعام ٢٠٢٢ م								

فريق عمل تقييم العروض المقدمة للمشروع :



مخطط مراحل المشروع :



قائمة الجهات التي قدمت العروض :

م	الجهة	المنطقة	قيمة العرض
١	شركة تبصير الإدارية	جده	287,500
٢	شركة شمس الإدارة	الرياض - القصيم	299,000
٣	شركة ولادة حلم التجارية	جده	105,340
٤	مركز إبداع القيم للاستشارات والتطوير	الرياض	161,000
٥	مركز القطاع الثالث للتدريب والاستشارات الإدارية	جده	249,550
٦	مركز نماء التميز للاستشارات الإدارية	المدينة المنورة	322,000
٧	مكتب التفكير المستقل للاستشارات المالية والإدارية	المدينة المنورة	150,000
٨	مكتب التنفيذ المتقن	الرياض	1,116,771.90
٩	معهد البحوث والخدمات الإدارية - جامعة جازان	جازان	201,710
١٠	مكتب رواد الإدارة للاستشارات الإدارية	بريدة	235,000
١١	شركة تام للخدمات الإدارية المتقدمة	الرياض	277,647.19

م	الجهة	المنطقة	قيمة العرض
١٢	جسور التنمية للاستشارات والتطوير	الرياض	275,000
١٣	مكتب مراس للاستشارات	الرياض	517,500
١٤	مكتب جدارات التميز للاستشارات	ينبع	295,000
١٥	شركة مسار الخبراء	الرياض	143,750
١٦	مؤسسة أثر مستدام	الرياض	131,621.64
١٧	مكتب الاتجاه الثالث للاستشارات الإدارية	الشرقية	395,000
١٨	شركة استشراف وتميز للاستشارات الإدارية	الرياض	250,000
١٩	مكتب عبدالرحمن هذلف للاستشارات الإدارية	الرياض	95,000
٢٠	مركز أداة للاستشارات	الرياض	230,724
٢١	شركة تأهيل الموارد المحدودة للاستشارات	الرياض	443,405
٢٢	مكتب المسارات الرائدة للاستشارات الإدارية	جده	426,426
٢٣	شركة الخبرات الذكية للاستشارات والتعليم والتدريب	الرياض	245,640

م	الجهة	المنطقة	قيمة العرض
٢٤	أرومة المعرفة للتدريب والاستشارات والدراسات	الرياض	149,500
٢٥	مجموعة بناء الطاقات	الرياض	339,250
٢٦	مركز الخبرة العالمية للدراسات والاستشارات والتدريب	الرياض	1,104,000
٢٧	مركز تثمير للاستشارات والدراسات	الرياض	1,322,500
٢٨	شركة تكامل التنمية	الشرقية	247,250

معايير تقييم العروض الفنية والعالية :

المجال الأول : تقييم الخبرة السابقة في القطاع غير الربحي					
المعيار	لا يوجد خبرة في نفس المشروع أبداً	لا يوجد خبرة في القطاع الغير ربحي مع وجود خبرة مع قطاع آخر	خبرة في إعداد الاستراتيجية للقطاع الخيري لجهة واحدة	خبرة في إعداد الاستراتيجية للقطاع الخيري لجهتين	خبرة في إعداد استراتيجية للقطاع الخيري لأكثر من ٣ جهات
الدرجة	0	5	10	15	20
آلية القياس لهذا المجال					يتم من خلال استعراض ملف المؤسسة المرفق في العروض

المجال الثاني : تقييم العرض المالي			
المعيار	قيمة العرض المالي أكثر من 500,000 خمسمائة ألف ريال	قيمة العرض المالي بين 250,000 و 500,000 بين مائتان وخمسون ألف ريال و خمسمائة ألف ريال	قيمة العرض المالي أقل من 250,000 أقل من مائتان وخمسون ألف ريال
الدرجة	0	10	20
آلية القياس لهذا المجال			يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق

يتبع معايير تقييم العروض الفنية والمالية :

المجال الثالث : تقييم خبرة الفريق الاستشاري :				
المعيار	لم يتم تحديد المستشارين	يوجد مستشار واحد فقط	عدد المستشارين للمشروع بين ٢ و ٣ خبراء	أكثر من ٤ خبراء استشاريين للمشروع
الدرجة	0	5	10	20
آلية القياس لهذا المجال			يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق	

المجال الرابع : تقييم مدة تنفيذ المشروع :		
المعيار	مدة تنفيذ المشروع أكثر من ٤ أشهر	مدة تنفيذ المشروع أربعة أشهر أو أقل
الدرجة	4	5
آلية القياس لهذا المجال		يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق

المجال الخامس : تقييم منطقة تواجد المكتب الاستشاري :		
المعيار	مقر المكتب بالمنطقة الشرقية او لديه فرع بالمنطقة الشرقية	مقر المكتب الاستشاري خارج المنطقة الشرقية
الدرجة	3	5
آلية القياس لهذا المجال		يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق

يتبع معايير تقييم العروض الفنية والمالية :

المجال السادس : تقييم آلية تنفيذ المشروع :		
المعيار	من خلال ورش عمل عن بعد	من خلال ورش عمل في مقر الجمعية
الدرجة	5	10
آلية القياس لهذا المجال		يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق

المجال السابع : تقييم الاحترافية في تقديم العرض :					
المعيار	لا يوجد فيه احترافية على الاطلاق	عرض غير مناسب	عرض مناسب	عرض مميز نوعاً ما	عرض احترافي و مميز
الدرجة	1	2	3	4	5
آلية القياس لهذا المجال		يتم من خلال استعراض ملف العرض الفني والمالي المرفق			

المجال الثامن : تقييم رضا العملاء السابقين عن المكتب الاستشاري :				
المعيار	لا يوجد رضا للعملاء السابقين ولا ينصح بالتعامل مع المكتب	رضا العملاء السابقين متوسط ويتحفظ في التوصية بالتعاقد مع المكتب	رضا العملاء السابقين متوسط وينصح بالتعامل	رضا العملاء بدرجة عالية وينصح بالتعاقد مع المكتب
الدرجة	0	5	10	15
آلية القياس لهذا المجال		يتم من خلال تواصل منسق المشروع مع العملاء السابقين للجهة		

بنا

لرعاية الأيتام



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية



ملخص العروض الفنية والمالية المقدمة لمشروع
بناء الخطة الاستراتيجية الثالثة
للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة
الشرقية (بناء) 2021 - 2023



تاريخ التحديث			التاريخ			اليوم
الوقت						
الفترة	دقيقه	ساعة	سنة	شهر	يوم	
م	06	52	2020م	09	02	الأربعاء

استعراض العروض



ملخص العروض الفنية والمالية المقدمة لمشروع

م	الجهة	المنطقة	قيمة العرض
١	شركة تبصير الإدارية	جده	287,500
٢	شركة شمس الإدارة	الرياض - القصيم	299,000
٣	شركة ولادة حلم التجارية	جده	105,340
٤	مركز إبداع القيم للاستشارات والتطوير	الرياض	161,000
٥	مركز القطاع الثالث للتدريب والاستشارات الإدارية	جده	249,550
٦	مركز نماء التميز للاستشارات الإدارية	المدينة المنورة	322,000
٧	مكتب التفكير المستقل للاستشارات المالية والإدارية	المدينة المنورة	150,000
٨	مكتب التنفيذ المتقن	الرياض	1,116,771.90
٩	معهد البحوث والخدمات الإدارية - جامعة جازان	جازان	201,710
١٠	مكتب رواد الإدارة للاستشارات الإدارية	بريدة	235,000
١١	شركة تام للخدمات الإدارية المتقدمة	الرياض	277,647.19
١٢	جسور التنمية للاستشارات والتطوير	الرياض	275,000
١٣	مكتب مراس للاستشارات	الرياض	517,500
١٤	مكتب جدارات التميز للاستشارات	ينبع	295,000
١٥	شركة مسار الخبراء	الرياض	143,750
١٦	مؤسسة أثر مستدام	الرياض	131,621.64
١٧	مكتب الاتجاه الثالث للاستشارات الإدارية	الشرقية	395,000
١٨	شركة استشراف وتميز للاستشارات الإدارية	الرياض	250,000
١٩	مكتب عبدالرحمن هذلف للاستشارات الإدارية	الرياض	95,000



٢٥	الجهة	المنطقة	قيمة العرض
٢٠	مركز أداة للاستشارات	الرياض	230,724
٢١	شركة تأهيل الموارد المحدودة للاستشارات	الرياض	443,405
٢٢	مكتب المسارات الرائدة للاستشارات الإدارية	جده	426,426
٢٣	شركة الخبرات الذكية للاستشارات والتعليم والتدريب	الرياض	245,640
٢٤	أرومة المعرفة للتدريب والاستشارات والدراسات	الرياض	149,500
٢٥	مجموعة بناء الطاقات	الرياض	339,250
٢٦	مركز الخبرة العالمية للدراسات والاستشارات والتدريب	الرياض	1,104,000
٢٧	مركز تمييز للاستشارات والدراسات	الرياض	1,322,500
٢٨	شركة تكامل التنمية	الشرقية	247,250



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية

059 978 1111 | @benaal431



نموذج تقييم العروض المقدمة لمشروع الاستراتيجية الثالثة للجمعية (٢٠٢٢ - ٢٠٢٤)

م	الجهة مقدمة العرض	المنطقة	العرض المالي	تقييم الخبرة السابقة في القطاع غير الربحي	تقييم العرض المالي	تقييم خبرة الفريق الاستشاري	تقييم الوقت للتنفيذ	تقييم المنطقة	تقييم رضا العملاء السابقين	تقييم آلية العمل	تقييم الاحترافية في تقديم العرض	مجموعة نسبة التقييم
				20%	20%	20%	5%	5%	15%	10%	5%	100%
1	مجموعة بناء الطاقات	الرياض	339.250	20	15	20	5	3	-	10	3	76.00
2	أرومة المعرفة للتدريب والاستشارات والدراسات	الرياض	149.500	20	20	10	5	3	-	10	5	73.00
3	شركة تبصير الإدارية	جده	287.500	15	15	20	5	3	-	10	0	68.00
4	مكتب الاتجاه الثالث للاستشارات الإدارية	الشرقية	395.000	15	15	10	5	5	-	10	3	63.00
5	شركة الخبرات الذكية للاستشارات والتعليم والتدريب	الرياض	245.640	10	20	10	5	3	-	10	5	63.00
6	مركز إبداع القيم للاستشارات والتطوير	الرياض	161.000	10	20	10	5	3	-	10	2	60.00
7	مكتب رواد الإدارة للاستشارات الإدارية	بريدة	235.000	10	20	10	5	3	-	10	2	60.00
8	مكتب عبدالرحمن هدفل للاستشارات الإدارية	الرياض	95.000	10	20	10	5	3	-	10	2	60.00
9	جسور التنمية للاستشارات والتطوير	الرياض	275.000	15	15	5	5	3	-	10	5	58.00
10	شركة مسار الخبراء	الرياض	143.750	5	20	10	5	3	-	10	5	58.00
11	مركز نماء التميز للاستشارات الإدارية	المدينة المنورة	322.000	10	15	10	5	3	-	10	3	56.00
12	مركز القطاع الثالث للتدريب والاستشارات الإدارية	جده	249.550	10	20	5	5	3	-	10	0	53.00
13	مكتب مراس للاستشارات	الرياض	517.500	20	0	10	5	3	-	10	4	52.00
14	شركة تام للخدمات الإدارية المتقدمة	الرياض	277.647,19	10	15	5	5	3	-	10	3	51.00
15	مركز أداة للاستشارات	الرياض	230.724	5	20	5	5	3	-	10	2	50.00
16	معهد البحوث والخدمات الإدارية - جامعة جازان	جازان	201.710	5	20	5	5	3	-	10	1	49.00
17	شركة استشراف وتميز للاستشارات الإدارية	الرياض	250.000	10	15	5	5	3	-	5	4	47.00
18	شركة تكامل التنمية	الشرقية	247.250	5	15	5	5	5	-	10	2	47.00

44.00	1	10	-	3	5	5	15	5	295.000	ينبع	مكتب جدارات التميز للاستشارات	19
43.00	0	10	-	3	5	5	15	5	299.000	الرياض - القصيم	شركة شمس الإدارة	20
43.00	5	10	-	3	5	5	10	5	443.405	الرياض	شركة تأهيل الموارد المحدودة للاستشارات	21
40.00	2	10	-	3	5	0	20	0	131.621,64	الرياض	مؤسسة أثر مستدام	22
39.00	1	10	-	3	5	0	15	5	426.426	جده	مكتب المسارات الرائدة للاستشارات الإدارية	23
39.00	3	10	-	3	3	10	0	10	1.322.500	الرياض	مركز تنمية للاستشارات والدراسات	24
38.00	0	10	-	3	5	0	20	0	105.340	جده	شركة ولادة حلم التجارية	25
38.00	0	10	-	3	5	0	20	0	150.000	المدينة المنورة	مكتب التفكير المستقل للاستشارات المالية والإدارية	26
30.00	2	10	-	3	5	0	0	10	1.104.000	الرياض	مركز الخبرة العالمية للدراسات والاستشارات والتدريب	27
20.00	2	10	-	3	5	0	0	0	1.116.771,90	الرياض	مكتب التنفيذ المتقن	28